

## 5、印刷会社の Case Study

日本大学 三浦澄雄

印刷技術の向上は生産力を拡大させて、印刷供給能力を需要を超えて増大させた。また、印刷品質を向上させて、会社間の品質格差を小さくした。その結果、印刷会社間の競争を劇化させた。生き残りのためにそれぞれの印刷企業が工夫をこらしている。

アメリカの印刷業界誌に Case Study と題して成功事例を記事にしている。そのいくつかをピックアップして紹介する。

### 1 超大型化システム

ホーソン社（カリフォルニア、380 人従業員）

81"枚葉機（6 ユニット）を購入後 9 ヶ月で売り上げを増加させ、1 億 2 千万ドル（'06 年）、'07 年には 1 億 4500 万ドルに増加させる予定である。

2 年前、規格外の大きさの印刷物、娯楽産業用の屋外広告、新市場（小売業、高級包装）への進出を目標に超大型化を目指す。

### 2 ポストプレスの整備

エバーグリーン印刷出版社（ニュージャージー、200 人従業員）

日刊、週刊の新聞印刷、折り込み印刷、業界紙などのカラー印刷を主に刷る。

印刷機の高速化と共にポストプレスの整理がせまられた。

### 3 トヨタ方式の採用

アソシエイトグラフィックサービス社（デラウェア、70 人従業員）

プリプレス、プレス、ポストプレスを連続した流れ作業にして生産性を 30% 向上。

### 4 多様性の UV プレートセッター

GH 印刷（イリノイ、60 人従業員）

合併で出来た会社なので、現存の印刷機は多種多様である。セッター導入で選んだ装置は 12x18 インチから 24x30 インチの版が処理でき、デジタルイメージング可能で、従来使用していた版、薬品の使用が可能である。

### 5 UV インキの華麗さ

クロフォード印刷（インディアナ、180 人従業員）

スクリーン印刷を主体とする印刷会社である。ポリエチレン、ポリプロピレンを被印刷材として包装印刷、宣伝・促販印刷を行なっている。

従来、オフセット印刷は外注であったが、UV 印刷の美麗さにひかれて 20" UV 印刷機を購入した。厚紙、プラスチック印刷が可能で小部数印刷にも適している。

### 6 早い印刷準備

バサタイルカードテクノロジー、カルテック工場（ニュージャージー、170 人）

カード印刷会社。材料である PVC が高価であることと、カードの通し枚数が少なくなる傾向にあるので印刷準備時間が短い印刷機を選ぶ必要がある。29"6 色印刷機（UV 装置トコート付き）はいろいろの厚さの PVC が印刷出来、版の自動取り付けが正確で、見当合

せが楽であり、インキコントロールによって品質が一定になる。

#### 7 小部数の大判印刷

ミッドタウン印刷（テネシ）

デジタル印刷と一般印刷会社で大判で小部数の印刷の受注をはじめた。既存の設備ではコストが高くなるので 19.7”4 色デジタル印刷機を導入した。準備時間の短さ、バリエーション、小部数印刷に特徴があり、幅 50cm で長さ方向に長くすることが出来ることを利用している。

#### 8 印刷業界の傾向に逆らう

カスタム印刷（カリフォルニア、37 人従業員）

現在の印刷業界の傾向は 40”印刷機の市場が飽和になり 28”印刷機に切り替え中である。カスタム印刷は逆に 40”印刷機で利益を上げている。

#### 9 多色両面機では調湿機が必要

バトルグラフィック社（バーモント、従業員 76 人）

40”の両面機(12 ユニット)の運転経験で湿度 45%以下になると静電気により汚れ（マーク）が生ずることがわかり、加湿器によりトラブルを防止した。

#### 10 成長を続けるフライ社

フライコミュニケーション社（ペンシルバニア、1160 人）

フライ社の特徴は顧客との関係が密接で、最新機械の導入にも熱心である。

以上あげてきた企業の共通点として

- ・ 自社に適した合理化、効率化を追究している。
- ・ 顧客のために何が出来るか考えている。
- ・ 技術の将来を常に考えている。

## パワーポイント

### ホーソン社の印刷品目

- ・ 劇場ロビィの展示ケースの透明板の印刷
- ・ バス車体に貼る印刷物 (0.8x3.7m)
- ・ ビルの垂れ幕
- ・ 娯楽産業の屋外広告

### エバーグリーン社

主な印刷物

7種の日刊紙

設備

ヒートセット機 2台、コールドセット機 4台、ゴス 3台等

速度

印刷機 40000iph、綴じ機 13000cph、折り込み機 15000cph

### アソシエート社

- ・ 従業員教育の重視
- ・ 作業の流れの連続性
- ・ 中間在庫をなくす

### G H印刷社の印刷品目

書籍、絵葉書、カタログ、折り込み印刷、クーポン、POP、チラシ、等

### クロフォード印刷

設備

スクリーン印刷機 8台、5色UVオフセット印刷機

平均通し枚数

2500

### カルテック工場

バスタイトルカードテクノロジー 10億枚/年の生産、、ドイツ、シンガポールなど世界各地に5カ国に工場を持つ

### ミッドタウン印刷の営業の一部

広告代理店

スポットニス引き

大学

ホイルスタンプの行事予定表

広告代理店

多色新聞のコピー印刷

### カスタム印刷

印刷品目

ダイレクトメール、販促用印刷物、高級宣伝印刷物

勤務体制

28"印刷機使用時三交代、40"印刷機で二交代

バトルグラフィック社

- ・ 両面機のトラブル      ダスト、 静電気による汚れ
- ・ 純水の使用によってトラブルがさらに減少

フライ社

営業品目      6000～500万部の各種サイズの商業印刷物、出版物、カタログ  
設備          ヒートセット 15台、ノンヒート輪転機 6台、枚葉機 2台